

ROTARY CLUB DE IVAIPORÃ

DISTRITO 4710

**PROYECTO GOTAS DE VIDA - BANCO DE LECHE DE IVAIPORÃ**  
IMPLEMENTACIÓN DE UN BANCO DE LECHE HUMANA PARA LA  
PROMOCIÓN DE LA SALUD MATERNO-INFANTIL EN IVAIPORÃ – PR

Ivaiporã – PR

2026

PROYECTO GOTAS DE VIDA - BANCO DE LECHE DE IVAIPORÃ  
PROYECTO DE SUBVENCIÓN GLOBAL  
ROTARY CLUB DE IVAIPORÃ – DISTRITO 4710

---

Subtítulo: PROJETO DE IMPLEMENTACIÓN DE UN BANCO DE  
LECHE HUMANA PARA LA PROMOCIÓN DE LA SALUD MATERNO-  
INFANTIL EN IVAIPORÃ – PR

*Projeto Técnico y Administrativo para a  
Aquisição de Equipamentos para a  
implementación de Banco de Leche Humana,  
estruturado y fundamentado en las  
normativas de Sustentabilidade de Rotary  
International. Destinado à captação de  
recursos via Subsídio Global para a  
promoção de la Salud Materno-Infantil en  
Ivaiporã y Região, con atención en el Instituto  
de Salud Bom Jesus de Ivaiporã.*

Autores: Fernando Rodrigues Dorta \_ Presidente de la Comisión de Proyectos  
Humanitarios

Rose Maria Sirço – Membro Comissão Projetos Humanitários

Danúbia Palma Ferreira Dorta – Secretária y Membro Comissão de Projetos  
Humanitários

Jaime de la Silva – Presidente de la Comisión de La Fundación Rotaria

Ademir Soares Rocha – Presidente del Rotary Club de Ivaiporã

Contacto: E-mail: [danubia\\_ivp@hotmail.com](mailto:danubia_ivp@hotmail.com)

Tel.: 43 99655-3436

Ivaiporã-PR  
2026

## **Resumen Ejecutivo**

El Proyecto Gotas de Vida propone la implementación del primer Banco de Leche Humana de la 22.<sup>a</sup> Regional de Salud de Paraná, en el Instituto de Saúde Bom Jesus, en Ivaiporã-PR. La iniciativa atenderá a una región de aproximadamente 137 mil habitantes, distribuidos en 16 municipios, que actualmente no cuenta con un servicio regional especializado para la recolección, procesamiento y distribución de leche humana.

El proyecto unirá infraestructura, tecnología, capacitación profesional, apoyo a la lactancia materna y una red regional de donantes, beneficiando especialmente a recién nacidos prematuros, de bajo peso y clínicamente vulnerables.

Más que adquirir equipos, el proyecto pretende dejar un servicio permanente, regional y sostenible, capaz de generar beneficios durante muchos años después de la conclusión de la Subvención Global.

## ÍNDICE

---

|                                                                           |           |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Introducción y Justificación .....</b>                              | <b>05</b> |
| <b>2. Alineación Regulatoria y con Fuentes Oficiales .....</b>            | <b>08</b> |
| <b>3. Detalle Técnico y Cumplimiento Normativo .....</b>                  | <b>10</b> |
| <b>4. Áreas de Enfoque y Plan de Sostenibilidad .....</b>                 | <b>20</b> |
| <b>5. Gestión del Proyecto .....</b>                                      | <b>25</b> |
| <b>6. Planificación Presupuestaria y Alianzas de Financiamiento .....</b> | <b>27</b> |
| <b>7. Anexos y Matrices de Gobernanza .....</b>                           | <b>30</b> |
| <b>8. El Legado de Gotas de Vida .....</b>                                | <b>33</b> |

## **1. Introducción y Justificación Clínica**

La lactancia materna es reconocida mundialmente como la forma más completa y segura de alimentación para los recién nacidos, especialmente para los prematuros y los bebés de bajo peso. La leche humana proporciona nutrientes esenciales, factores inmunológicos, enzimas y componentes bioactivos que promueven un crecimiento saludable, fortalecen el sistema inmunológico y reducen significativamente el riesgo de infecciones, enterocolitis necrosante, sepsis, alergias y otras complicaciones clínicas que pueden comprometer la supervivencia y el desarrollo infantil.

Sin embargo, muchas madres enfrentan dificultades temporales o permanentes para amamantar a sus hijos, especialmente en situaciones de parto prematuro, hospitalización neonatal, enfermedades maternas u otras condiciones clínicas que impiden la producción o el suministro adecuado de leche materna. En estos casos, la leche humana donada, recolectada, procesada y distribuida dentro de los rigurosos estándares sanitarios establecidos por el Ministerio de Salud representa la mejor alternativa para garantizar la recuperación y el desarrollo de los recién nacidos.

La participación del Rotary Club de Ivaiporã, en alianza con instituciones públicas y privadas, demuestra el compromiso de la comunidad con inversiones sostenibles y de alto impacto social. El proyecto está alineado con las Áreas de Enfoque de Rotary International, especialmente aquellas relacionadas con la salud, el bienestar y la reducción de las desigualdades, constituyendo un modelo de cooperación entre la sociedad civil y el sistema de salud para transformar la realidad de la atención materno-infantil.

Más que implementar un Banco de Leche Humana, este proyecto representa la construcción de una red permanente de cuidado, solidaridad y preservación de la vida, garantizando que cada gota de leche donada se transforme en esperanza y en mejores oportunidades de desarrollo para cientos de recién nacidos y sus familias.

### **1.1. El Problema Regional y la Necesidad del Proyecto**

La 22.<sup>a</sup> Regional de Salud de Paraná está compuesta por 16 municipios y atiende aproximadamente a 137 mil habitantes, teniendo a Ivaiporã como municipio polo regional. A pesar de la relevancia regional de la atención materno-infantil, actualmente no existe un Banco de Leche Humana instalado en el área de cobertura de la Regional.

Esta ausencia representa una brecha asistencial, especialmente para recién nacidos prematuros, de bajo peso o con condiciones clínicas que imposibiliten la lactancia directa por parte de la propia madre. En estos casos, el acceso a leche humana pasteurizada depende de estructuras ubicadas fuera de la región, creando barreras logísticas y reduciendo la oportunidad de atención.

El área de cobertura presenta aproximadamente entre 1.500 y 1.800 nacidos vivos por año. Con base en las estimaciones presentadas en este proyecto, aproximadamente entre 150 y 200 recién nacidos por año podrán necesitar leche humana pasteurizada o apoyo intensivo a la lactancia materna.

Paralelamente, cientos de madres pueden necesitar orientación, apoyo técnico y seguimiento durante el período de lactancia.

Por lo tanto, la implementación del Banco de Leche Humana en el Instituto de Saúde Bom Jesus surge como una respuesta estratégica a las necesidades asistenciales de la región de la 22.<sup>a</sup> Regional de Salud de Paraná. El proyecto permitirá no solo la recolección, procesamiento, almacenamiento y distribución de leche humana, sino que también ofrecerá apoyo especializado a las lactantes, orientación sobre lactancia materna, incentivo a la donación de leche y acciones permanentes de educación en salud.

### **1.2. ¿Por qué Ivaiporã?**

Ivaiporã ocupa una posición estratégica como polo regional de salud y concentra una parte importante de la atención hospitalaria de la región, incluidos los servicios relacionados con la atención materno-infantil.

La implementación del Banco de Leche Humana en el Instituto de Saúde Bom Jesus permitirá centralizar una estructura especializada en un municipio con capacidad de articulación regional, facilitando la integración con maternidades, hospitales, unidades básicas de salud y profesionales de los municipios de la 22.<sup>a</sup> Regional de Salud.

De esta manera, la inversión realizada en Ivaiporã tendrá alcance regional, beneficiando no solo a la población local, sino también a las familias de toda el área de cobertura.

### 1.3. El Diferencial del Proyecto

El diferencial del Proyecto Gotas de Vida reside en su propuesta de transformar una estructura física en una red regional permanente de atención materno-infantil.

- **Asistencia:** apoyo especializado a madres y recién nacidos.
- **Captación:** creación de una red regional de donantes.
- **Procesamiento:** recolección, selección, pasteurización, control de calidad, almacenamiento y distribución.
- **Educación:** capacitación de profesionales y orientación a las familias.
- **Sostenibilidad:** mantenimiento institucional, monitoreo y seguimiento anual por parte del Rotary Club de Ivaiporã.

Así, cada equipo adquirido estará integrado en un proceso más amplio de generación de valor social.

### 1.4. Beneficiarios e Impacto Esperado

Los beneficiarios directos serán recién nacidos prematuros, de bajo peso y aquellos que presenten indicación clínica para recibir leche humana pasteurizada, además de gestantes, puérperas y lactantes que necesiten apoyo especializado para la lactancia.

Como beneficiarios indirectos estarán los profesionales de la salud, maternidades, hospitales, unidades de atención primaria, familias y toda la población de los 16 municipios de la 22.<sup>a</sup> Regional de Salud.

Considerando la estimación de 150 a 200 recién nacidos potencialmente beneficiados por año, el servicio podrá alcanzar aproximadamente entre 750 y 1.000 recién nacidos en cinco años. Se trata de una proyección potencial basada en la estimación anual presentada en el proyecto.

### **1.5. Cómo Funcionará la Estructura**

El Banco de Leche Humana será estructurado para garantizar un flujo seguro y trazable desde la donación hasta la distribución al recién nacido. El proceso comprenderá:

Captación de la donante → recolección → identificación → recepción → almacenamiento → selección y clasificación → procesamiento/pasteurización → control de calidad → almacenamiento → distribución según indicación clínica.

Cada etapa será documentada y sometida a los controles técnicos y sanitarios aplicables.

## **2. Alineación Regulatoria y con Fuentes Oficiales**

La implementación de un Banco de Leche Humana (BLH) en Ivaiporã está alineada con las directrices del Ministerio de Salud, de la Red Brasileña de Bancos de Leche Humana (rBLH-BR), de la Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz) y de la Secretaría de Estado de Salud de Paraná, que reconocen los Bancos de Leche como servicios estratégicos para la reducción de la mortalidad neonatal, la promoción de la lactancia materna y la atención de recién nacidos de riesgo.

La 22.<sup>a</sup> Regional de Salud de Ivaiporã está compuesta por 16 municipios, atiende aproximadamente a 137 mil habitantes, distribuidos en municipios predominantemente pequeños, y tiene a Ivaiporã como polo regional de salud. Según datos del Sistema de Información sobre Nacidos Vivos (SINASC/DATASUS), el área de cobertura de la 22.<sup>a</sup> Regional registra aproximadamente entre 1.500 y 1.800 nacidos vivos por año, considerando la suma de los 16 municipios de la Regional.

La Red Paranaense de Bancos de Leche Humana cuenta actualmente con bancos distribuidos en diferentes Regionales de Salud del Estado. Sin embargo, no



existe un Banco de Leche Humana instalado en la 22.<sup>a</sup> Regional de Salud de Ivaiporã, dejando a toda la población de la región dependiente de estructuras ubicadas en otras macrorregiones, como Londrina, Maringá, Curitiba y otros centros.

Esta brecha asistencial significa que las madres con dificultades para amamantar, los recién nacidos prematuros y los bebés internados en unidades neonatales deben depender del transporte de leche humana procedente de otras ciudades o, muchas veces, no tienen acceso oportuno a leche humana pasteurizada.

Con base en indicadores nacionales e internacionales utilizados por la Red Brasileña de Bancos de Leche Humana, se estima que:

- entre el 10% y el 12% de los recién nacidos necesitan seguimiento especializado relacionado con la lactancia;
- aproximadamente entre el 8% y el 10% de los nacimientos son prematuros;
- alrededor de 150 a 200 recién nacidos por año podrán necesitar leche humana pasteurizada o apoyo intensivo a la lactancia materna.

Además de estos bebés, cientos de madres presentan dificultades relacionadas con la lactancia, congestión mamaria, baja producción de leche o necesidad de orientación especializada, público que también será beneficiado directamente por el servicio.

Ivaiporã ya concentra una parte importante de la atención hospitalaria regional, contando con hospitales que disponen de maternidad y camas de cuidados intensivos neonatales y pediátricos, constituyendo un entorno adecuado para la implementación de un Banco de Leche Humana regional.

El Gobierno de Paraná informa que la demanda de leche humana continúa siendo superior a la oferta existente. En 2025, casi 19 mil recién nacidos fueron beneficiados por la Red Estatal; sin embargo, las existencias aún funcionan por debajo de las necesidades en diversas regiones del Estado, demostrando la necesidad de expansión de la red.

Además de la implementación física del Banco de Leche Humana, el proyecto prevé la adquisición de equipos especializados, la formación de un equipo multiprofesional, la implementación de protocolos de calidad y el desarrollo de una red regional de recolección de leche humana, convirtiendo a Ivaiporã en una referencia en salud materno-infantil para todo el Vale do Ivaí.

Se trata de una inversión de alto impacto social, sostenibilidad a largo plazo y alineación integral con las políticas públicas del Sistema Único de Salud, de la Secretaría de Estado de Salud de Paraná y de la Red Brasileña de Bancos de Leche Humana.

### **3. Detalle Técnico y Cumplimiento Normativo**

El Banco de Leche Humana será implementado de conformidad con las normas técnicas y sanitarias vigentes del Ministerio de Salud, de la Agencia Nacional de Vigilancia Sanitaria (ANVISA), de la Red Brasileña de Bancos de Leche Humana (rBLH-BR) y de la Secretaría de Estado de Salud de Paraná. Su estructura física, equipos, flujos operativos y protocolos de recolección, procesamiento, control de calidad, almacenamiento y distribución de leche humana seguirán rigurosamente los estándares establecidos para garantizar la seguridad, la trazabilidad, la calidad microbiológica y la excelencia en la atención materno-infantil. La configuración mínima de adquisición requerida se describe en la tabla siguiente.

#### **3.1. Requisitos Regulatorios de ANVISA y Procesamiento de Materiales**

La implementación del Banco de Leche Humana observará íntegramente los requisitos sanitarios establecidos por la Resolución RDC n.º 918/2024 de ANVISA, que regula la organización y el funcionamiento de los Bancos de Leche Humana y Puestos de Recolección de Leche Humana en Brasil, así como los criterios de infraestructura previstos en la RDC n.º 50/2002, relativos a los establecimientos asistenciales de salud.

El servicio estará estructurado para garantizar el cumplimiento de las Buenas Prácticas de Manipulación de la Leche Humana, asegurando trazabilidad, control de

calidad, bioseguridad y seguridad microbiológica en todas las etapas del proceso. El flujo operativo seguirá una secuencia unidireccional, evitando la contaminación cruzada, y comprenderá las etapas de: recepción y registro de las donaciones, almacenamiento de la leche cruda, descongelación, selección, clasificación, reenvasado, pasteurización, control microbiológico de calidad, almacenamiento de la leche pasteurizada y distribución a los recién nacidos conforme a la prescripción clínica.

El procesamiento se realizará en ambientes exclusivos, con control de acceso, higienización estandarizada, monitoreo de temperatura, equipos calibrados y procedimientos operativos estandarizados (POE). Todos los materiales reutilizables empleados en el procesamiento pasarán por protocolos validados de limpieza, desinfección y esterilización, de acuerdo con procedimientos escritos y registros de control exigidos por ANVISA. Los productos saneantes utilizados deberán contar con regularización sanitaria, y los equipos serán sometidos a mantenimiento preventivo y calibración periódica.

El equipo multiprofesional recibirá capacitación continua en bioseguridad, higiene de manos, uso de indumentaria, manipulación aséptica, control de infecciones, trazabilidad y gestión de riesgos, garantizando el cumplimiento de las normas sanitarias vigentes y la calidad de la leche humana distribuida. Además, el Banco de Leche mantendrá un sistema de documentación e indicadores de desempeño para monitorear la eficiencia de los procesos, la seguridad del producto y la calidad de la atención prestada, de conformidad con los estándares de la Red Brasileña de Bancos de Leche Humana y de la Agencia Nacional de Vigilancia Sanitaria.

| Componente           | Especificaciones Técnicas                                                   | Normas ABNT / Regulación                                 |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Acidímetro de Dornic | Fr 100ml Ambar, escala de 0,01ml, determinar grau de acidez en leche humana | ABNT NBR IEC 60601-1 (Requisitos gerais para seguridad y |

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                       |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | desempeño<br>essencial en<br>equipo<br>eletromédico.)                                                 |
| Balanza Pediátrica<br>Digital      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                       |
| Baño María ABM 65,<br>con gabinete | Equipamento para Descongelación rápido de Leche Humana. Contando con controlador de temperatura digital microprocesado, que garantiza estabilidad de 0,5°C, en la faixa de trabajo (40°C), además de possuir operación simplificada, sensor de alta sensibilidad, bomba recirculante para homogeneización de la temperatura de la agua, además de resistencia blindada en Acero Inoxidable de alta potencia y relé de estado sólido sin contato mecânico.                                                                                                                 | ABNT NBR IEC 60601-1 (Requisitos gerais para seguridad y desempeño essencial en equipo eletromédico.) |
| Baño María ALTS102E                | É un equipo destinado al calentamiento de leche humana y fórmula en la faixa de los 36°C, desarrollado especialmente para Lactário de Berçário y UTI Neonatal. El equipo posee estructura monobloco, totalmente en aço inox pulido y cuba aislada térmicamente, además de contar con controlador de temperatura digital microprocesado, que garantiza estabilidad de 0,5°C, en la faixa de trabajo (50°C), operación simplificada, sensor de alta sensibilidad, bomba recirculante para homogeneización de la temperatura de la agua, resistencia blindada en aço inox de | ABNT NBR IEC 60601-1 (Requisitos gerais para seguridad y desempeño essencial en equipo eletromédico.) |

|                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                             | alta potencia y relé de estado sólido sin contacto mecânico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                       |
| Baño María LTS 102                                                          | Baño María para Cultura y Sorologia – Modelo LTS-102 es destinado a utilización en laboratórios, para cultura y sorologia, con temperatura de trabajo hasta 50° C. Equipado con controlador de temperatura digital y sensor de alta sensibilidad, garantiza variação de 0,5° C en la faixa de trabajo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ABNT NBR IEC 60601-1 (Requisitos gerais para seguridad y desempeño essencial en equipo eletromédico.) |
| Baño María para Pasteurización de Leche Humana, modelo ABL-65, con gabinete | El Baño María para Pasteurização – Modelo ABL-65 es un equipo destinado a pasteurización de Leche Humana, con de altíssima capacidad de troca y estabilidad térmica. Possui estrutura monobloco, totalmente en aço inox pulido y cuba aislada térmicamente, con cantos arredondados para perfeita higienização. Conta con controlador de temperatura con visor LCD microprocesado, sistema PID con control de ângulo de fase, equipado con a más moderna tecnologia, que aliada à resistência elétrica de alta potencia garantiza estabilidad de 0,1° C en la faixa de trabajo (64,0° C) y bomba recirculante para homogeneización de la temperatura de la agua, además relé de estado sólido sin contacto mecânico, de excelente durabilidade para control y calentamiento. Acompanha 2 galheteiros removíveis, que permitem a colocação y retirada de los | ABNT NBR IEC 60601-1 (Requisitos gerais para seguridad y desempeño essencial en equipo eletromédico.) |

|                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                            | frascos sin contato manual. Drenagem de la agua con saída inferior en la cuba y descarga en la lateral del equipo.                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                       |
| Cámara para manipulación de LHO, CAP-75                                    | La Cámara ASSÉPTICA para manipulación de LHO – Modelo CAP-75, posee presión positiva para uso en banco de trabajo, adecuada para trabajos de reenvasado y manipulación de LHO, garantizando a calidad del producto en la ausencia de contaminación.                                                                                                                            | ABNT NBR IEC 60601-1 (Requisitos gerais para seguridad y desempeño essencial en equipo eletromédico.) |
| Centrífuga para microhematocrito para 30 tubos                             | El equipo con motor Universal con velocidad de 11.500 rpm y 11360 g, temporizador electrónico digital programable en 1,5,10 y 15 minutos, sistema de seguridad (cuando abierta, desliga-si automaticamente), bloqueo fabricada en aço, coroa y tampa con equilibrado electrónico de precisión de velocidad 11.500 rpm. Equipo registrado como referencia en el sistema PROCOT. | ABNT NBR IEC 60601-1 (Requisitos gerais para seguridad y desempeño essencial en equipo eletromédico.) |
| Colector Matern Milk Advanced (sin orificio) GRANEL                        | El Colector para leche materno es un componente especialmente desarrollado para ser utilizado con os productos tira Leche Matern Milk y Tira Leche Manual Matern Milk                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                       |
| Columna de repuesto para Desionizador de agua presurizado 100 l/h (CS0010) | Elemento filtrante de leito misto (resinas catiónicas y aniónicas) diseñado para reposición en deionizadores de agua presurizados. Ela garantiza a eliminación                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                       |

|                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                  | de sales minerales y entrega una vazão de hasta 100 L/h de agua purificada.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                        |
| Cremómetro para medición de grasa de la leche                                    | El Cremômetro es un aparato destinado a facilitar la lectura del capilar, cuando de la realización del crematócrito, en Bancos de Leche Humana. Possui estrutura en plástico, tipo lâmpara, regla en aço inox y lupa con aumento de 3 vezes. Iluminação con lâmpada fluorescente con reator instalado en la base. Equipo registrado como referencia en el sistema PROCOT. Potência: 09 Watts – 220 Volts.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ABNT NBR IEC 60601-1 (Requisitos gerais para seguridad y desempenho essencial en equipo eletromédico.) |
| Desionizador de agua presurizado 100 l/h Permution (ref. DP0010) Óptico Autovolt | El Deionizador presurizado posee alta eficiencia en la remoção de sais, en el ocasiona fugas y tiene operación simples, soportando alta presión de operación. Com regeneración de la columna a intercambio iónico, as columnas pueden ser adquiridas separadamente. Pode ser combinado con sistemas de pré y pós filtração como filtro bacteriológico (0,22micra). Conductividad: 0,7-4,0 $\mu\text{S/cm}$ . Resistividad: 1,5-0,3 $\Omega\text{/cm}$ ; pH variável: 5-9. Electrolitos totales disueltos: 1ppm. Vazão de agua tratada: 100l/h. Volume de agua tratada: 1900l. Pressão maxima de 3,5kgf/cm <sup>2</sup> . *Agua de entrada: agua potable (port. 518M.S.) con salinidad inferior a 100ppm de CaCo <sub>3</sub> y cloro inferior a 0,1ppm. Coluna en polietileno + fibra ø210x490mm (8"x18"); Volumen de Resina: 10 litros de resina mixta (catiônica + aniônica); | ABNT NBR IEC 60601-1 (Requisitos gerais para seguridad y desempenho essencial en equipo eletromédico.) |

|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                              |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          | <p>Condutivímetro eletrônico de alarme ótico. Duas indicações de calidad de la agua: <math>&lt;4\mu\text{S/cm}</math> y <math>&gt;5,5\mu\text{S/cm}</math>. Seleção de voltagem automática bivolt 110-220V. Conexão de engate rápido tipo 1/6 de volta. Mangueira de alimentação <math>\frac{1}{2}</math>". Torneira de saída <math>\frac{1}{2}</math>". Interruptor liga/desliga o condutivímetro. Proteção contra vazamento de resina en qualquer situação.</p>                                                                                                                                                                                              |                                                                                                              |
| Cepillo para higiene de manos y mamas    | Cepillo para higiene de las mãos y mamas, con cerdas suaves, material plástico.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                              |
| Lavadora Automática de Pipetas           | <p>El Conjunto Lavador de Pipetas es indispensable a los laboratórios. Ele proporciona grande ahorro de tiempo y maior funcionalidade, permitiendo a limpieza de gran número de pipetas de una só vez, sin riesgo de quebras y sin emprego de mano de obra. El conjunto es inerte a ação de misturas sulfocrômicas y de outras soluciones de limpieza. QUANTIDADE E DIMENSÕES (D X La): 2 depósitos para solução de limpieza (15 x 60 cm). 1 cesto perfurado pipetas contaminadas (12,5 x 65 cm). 1 depósito sifão lavador (15 x 719 cm). CAPACIDADE: 150 pipetas de 10 ml o 250 pipetas de 05 ml. Equipo registrado como referencia en el sistema PROCOT.</p> | <p>ABNT NBR IEC 60601-1 (Requisitos gerais para seguridad y desempeño essencial en equipo eletromédico.)</p> |
| Mesa auxiliar de acero inoxidable        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                              |
| Depósito azul (con tapa y base) - Granel | Copo o reservatório azul con base de encaixe y tampa, feito de material atóxico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                              |



|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                 | libre de BPA, usado para ordenha y almacenamiento seguro.                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                       |
| Enfriador Rápido RBL-75                                                                         | El Enfriador Rápido – Modelo RBL-75 es un equipo dotado de altíssima capacidad de troca y estabilidad térmica, destinado al enfriamiento rápido de Leche Humana, después de a realización de la pasteurización.                                                                                                              | ABNT NBR IEC 60601-1 (Requisitos gerais para seguridad y desempeño essencial en equipo eletromédico.) |
| Termómetro digital de máxima y mínima, con cable extensor (para congelador) con certificado RBC | Temperatura interna (ambiente): -10°C a +50°C o -20°C a +70°C. Temperatura externa (sensor/cabo): -50°C a +70°C. Precisión/Exactitud: $\pm 1^{\circ}\text{C}$ en la faixa principal. Comprimento del cabo: De 1 m hasta 3 metros (permite fechar a porta del congelador con a sonda dentro). Alimentación: 1 pila AAA        | ABNT NBR ISO/IEC 17025                                                                                |
| Termómetro de vidrio, de estufa -10° a +110°C con sonda, con certificado RBC 5°, 62,5° y 64°C   | Fabricado con sonda, escala interna de -10° a +110°C, relleno de líquido rojo, escala de 1°C en 1°C.                                                                                                                                                                                                                         | ABNT NBR ISO/IEC 17025                                                                                |
| Termómetro digital con sonda (pincho) con certificado RBC                                       | Termómetro para uso interno/externo con função máxima y mínima. Dois visores de cristal líquido (LCD) de três dígitos. Dimensiones: 110X70X20mm. Peso 90g. Material plástico ABS. Escala: Interna – 10°+50°C/-14+122F / Externa –50°+70°C/-56+158F. Precisão +/- 1°C / 1,8F. Pilha 1X1,5V AAA. Cabo con ponta plástica 1,8m. | ABNT NBR ISO/IEC 17025                                                                                |

|                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Termómetro químico de vidrio, con certificado RBC                                                    | Termómetro químico con certificado RBC. Escala interna de -10° a +110°C, relleno de líquido rojo, escala de 1°C en 1°C, calibrado en 64°C, certificado por la RBC (Red Brasileña de Calibración.)                                                                                                                                                                                                                        | ABNT NBR ISO/IEC 17025       |
| Temporizador Digital con Cronómetro                                                                  | Laparelho eletrônico usado para medir o tiempo exacto o fazer contas regresivas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |
| Extractor de Leche Matern Milk Advanced II                                                           | El TIRA LEITE MATERN MILK ADVANCED II fue desarrollado para atender a retirada de leche humana en unidades de Bancos de Leche, Maternidades y Salas de Recolección en hospitais. Ele puede ser usado en una o en las dos mamas al mesmo tempo. Equipo registrado como referencia en el sistema PROCOT. El equipo incluye: 2 coletores, 2 depósitos con tampa y base, 2 tubos de succión 1 via y 1 tubo de sucção 2 vias. | CADASTRO ANVISA: 80376930003 |
| Tubo de Silicona 01 VÍA (manguera) Advanced                                                          | Mangueira flexível de silicone 100% puro y atóxico, desarrollada para uso médico, hospitalario, odontológico o de laboratorio                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |
| Tubo de succión de silicona de 2 vías para Extractor de Leche Matern Milk Advanced (4x8MM)           | Distribución de vacío en duas vias para uso doble simultáneo. Material: Silicone atóxico, liso, incolor y livre de Bisfenol-La (BPA). Higienización: Pode ser esterilizado en agua fervente. Compatibilidad: Exclusivo para os modelos de la linha Matern Milk Advanced / Advanced II.                                                                                                                                   |                              |
| Vórtex para agitación de tubos de ensayo - Velocidad ajustable hasta 3500 RPM. Voltaje: 110v o 220v. | El Agitador de Tubos Vórtex ofrece condições de trabajo con ahorro de tiempo y ótima calidad en las diluciones. É ideal para homogeneización de diferentes                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |

|                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                           | <p>muestras de laboratorio. El funcionamiento puede ser de modo continuo o por presión sobre seu receptáculo. Acionamento direto (al ligar a interruptor) y automático (por presión sobre o receptáculo). Equipo registrado como referencia en el sistema PROCOT. Estructura: Confeccionado en chapa de acero y pintura en epóxi. Motor: Potência de 1/40 HP. Velocidade: Ajustável de 800 a 2600 rpm. Dimensiones: (LxCxA): 150 x 150 x 130 mm. Peso: 3300 g. Voltaje: 110 o 220 Volts – 50/60 Hz</p> |                                                                                            |
| Aire acondicionado 18000 BTU                                              | Lar-condicionado de 18.000 BTUs ciclo frío para ambientes de 20 a 35 m².                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ABNT NBR 16401 (Partes 1, 2 y 3): Regula sistemas centrais y unitários de ar-condicionado. |
| Refrigerador Consul 333 Litros CRM 40M, 2 Puertas Frost Free, blanco 127V | Possui 260 litros en el refrigerador y 73 litros en el congelador, selo de eficiencia energética categoría La, função Turbo para enfriamiento rápido, estante ajustable Altura Flex y compartimento extra frío.                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ABNT NBR 12862                                                                             |
| Congelador Brastemp 276 Litros Vertical Flex Frost Free, blanco 127V      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ABNT NBR 12862                                                                             |
| Mesa para computadora 1,20 m                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ABNT NBR 13966                                                                             |
| Silla giratoria                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ABNT NBR 13962                                                                             |

|                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Computadora con monitor, teclado, ratón e impresora láser blanco y negro | Computador desktop Intel. Procesador Intel Pentium Dual Core 10ª Geração. Placa madre S1200. Memoria DDRR 4Gb 3200MHz. SSD 256Gb. Monitor Led HDMI 19". Teclado, ratón, altavoces, ratónpad. Impressora Laser Mono Marca Xerox o Elgin. Sistema Operativo instalado. Instalação física del Equipo en el lugar. | Portaria<br>INMETRO N°<br>304 DE<br>06/11/2023 |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|

#### 4. Áreas de Enfoque y el Plan de Sostenibilidad

Para que un proyecto sea elegible para recibir financiamiento mediante una Subvención Global (Global Grant) de la Fundación Rotaria, primero debe existir una integración profunda con las Áreas de Enfoque de Rotary International. A continuación se presenta, de forma detallada, cómo esta iniciativa atiende cada pilar estratégico de Rotary:

##### 1- Salud Materno-Infantil

Esta es el área de enfoque directamente atendida por el proyecto. El Banco de Leche Humana proporcionará asistencia especializada a gestantes, puérperas y recién nacidos, promoviendo la lactancia materna, apoyando a las madres con dificultades para amamantar y garantizando leche humana segura a los bebés hospitalizados o imposibilitados de recibir la leche de su propia madre. El proyecto contribuirá a la reducción de la mortalidad neonatal, a la mejora de la calidad de vida y al desarrollo saludable de los niños en toda el área de cobertura de la 22.<sup>a</sup> Regional de Salud de Paraná.

##### 2- Prevención y Tratamiento de Enfermedades

Esta es una de las principales áreas contempladas por el proyecto. La leche humana pasteurizada reduce significativamente la incidencia de infecciones

neonatales, enterocolitis necrosante, sepsis, enfermedades respiratorias y otras complicaciones clínicas, especialmente en prematuros y recién nacidos de bajo peso. Además, el Banco de Leche desarrollará acciones permanentes de orientación a las lactantes, prevención de complicaciones relacionadas con la lactancia y promoción de la salud materno-infantil.

### **3- Paz y Prevención/Resolución de Conflictos**

El Banco de Leche Humana promueve una cultura de solidaridad, cooperación y cuidado de la vida, fortaleciendo los vínculos entre familias, profesionales de la salud, voluntarios y donantes de leche humana. Al estimular acciones colectivas de apoyo a las madres y a los recién nacidos, el proyecto contribuye a comunidades más acogedoras, inclusivas y resilientes, promoviendo la paz mediante la valoración de la vida y la dignidad humana.

### **4- Agua, Saneamiento e Higiene**

El funcionamiento del Banco de Leche Humana exige rigurosos protocolos de higiene, bioseguridad y control sanitario, siguiendo las normas de ANVISA y de la Red Brasileña de Bancos de Leche Humana. El proyecto fomenta buenas prácticas de higiene durante la recolección, almacenamiento y procesamiento de la leche, contribuyendo a la prevención de la contaminación y garantizando un alimento seguro para los recién nacidos.

### **5- Educación Básica y Alfabetización**

El proyecto desarrollará acciones continuas de educación en salud mediante campañas, charlas, capacitaciones y orientaciones individuales sobre lactancia materna, donación de leche humana, nutrición infantil y cuidados del recién nacido. Estas actividades ampliarán el conocimiento de la población, fortalecerán la cultura de la lactancia y capacitarán a profesionales de la salud y familias para adoptar prácticas basadas en evidencia científica.

## **6- Desarrollo Económico y Comunitario**

Al reducir las complicaciones clínicas y las hospitalizaciones prolongadas de recién nacidos, el Banco de Leche Humana contribuirá a disminuir los costos del sistema público de salud y a reducir el impacto financiero sobre las familias. El proyecto también fortalecerá la infraestructura regional de salud, calificará a los profesionales y consolidará a Ivaiporã como centro de referencia en atención materno-infantil, beneficiando a toda la economía regional mediante la mejora de los servicios públicos.

## **7- Protección del Medio Ambiente**

El incentivo a la lactancia materna representa una práctica sostenible y ambientalmente responsable. La leche materna es un alimento natural, renovable y producido sin procesos industriales, reduciendo el consumo de envases, combustibles, energía y residuos asociados a las fórmulas infantiles. Además, el Banco de Leche Humana adoptará prácticas adecuadas de gestión de residuos de los servicios de salud, uso racional de los recursos naturales y cumplimiento de la legislación ambiental vigente, contribuyendo a la sostenibilidad de las acciones desarrolladas.

### **4.1. Plan Estratégico de Sostenibilidad Técnica y Financiera**

La sostenibilidad del Banco de Leche Humana se fundamenta en instrumentos jurídicos, administrativos y operativos que aseguran la continuidad del servicio después de la conclusión de la Subvención Global, garantizando su mantenimiento de conformidad con las normas de ANVISA, del Ministerio de Salud y de la Red Brasileña de Bancos de Leche Humana (rBLH-BR).

- **Declaración Formal de Compromiso Institucional:** El Instituto de Saúde Bom Jesus, entidad mantenedora del Banco de Leche Humana, emitirá una Declaración Formal de Compromiso Institucional, asumiendo la responsabilidad por la continuidad integral del servicio después de la implementación del proyecto. Esta declaración contemplará, entre otros

compromisos: mantenimiento permanente del Banco de Leche Humana en funcionamiento; disponibilidad de una estructura física adecuada; contratación y mantenimiento del equipo multiprofesional necesario para el funcionamiento del servicio; suministro continuo de insumos, materiales de consumo y equipos complementarios; mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos adquiridos; e inclusión de los gastos operativos en el presupuesto anual de la institución.

- **Término de Donación de Equipos:** Todos los equipos y bienes permanentes adquiridos con recursos de la Subvención Global serán incorporados formalmente al patrimonio del Instituto de Saúde Bom Jesus mediante un Término de Donación Patrimonial, que contendrá: relación completa de los equipos; identificación patrimonial; responsabilidades por su custodia, conservación y mantenimiento; compromiso de uso exclusivo en las actividades del Banco de Leche Humana; y prohibición de enajenación, cesión, transferencia o utilización para una finalidad distinta de la prevista en el proyecto, observando las normas de la Fundación Rotaria. El Término de Donación establecerá además una cláusula de reversión patrimonial, previendo que, si el Banco de Leche Humana cierra sus actividades, es desactivado o deja de cumplir su finalidad durante un período que haga inviable la continuidad del proyecto, los equipos adquiridos con recursos de la Subvención Global volverán a la gestión del Rotary Club de Ivaiporã, que podrá, de común acuerdo con la Fundación Rotaria y observando las disposiciones legales aplicables, destinarlos a otra institución de salud sin fines de lucro apta para mantener el servicio en funcionamiento, asegurando la continuidad de los beneficios para la comunidad y la preservación de la finalidad pública de la inversión.
- **Plan de Mantenimiento de Equipos:** Se implementará un Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo, que contemplará: cronograma anual de inspecciones técnicas; calibración periódica de los equipos críticos; mantenimiento realizado por empresas autorizadas; registro documental de todas las intervenciones; y plan de sustitución de componentes sujetos a desgaste.

- **Garantía de Recursos Humanos:** El Instituto de Saúde Bom Jesus asumirá formalmente el compromiso de mantener un equipo técnico compatible con las exigencias legales para el funcionamiento del Banco de Leche Humana, comprendiendo profesionales de las áreas de enfermería, nutrición, medicina, farmacia, laboratorio y apoyo administrativo, según las necesidades operativas. La institución será responsable del pago integral de la nómina, cargas laborales, capacitaciones periódicas y actualización técnica del equipo.
- **Monitoreo e Inspección Periódica por el Rotary Club de Ivaiporã:** Como forma de garantizar la sostenibilidad y el uso adecuado de los recursos invertidos, el Rotary Club de Ivaiporã se compromete a realizar una inspección técnica anual en el Banco de Leche Humana, incluso después de la conclusión de la Subvención Global. Las inspecciones tendrán como objetivo verificar la conservación de los equipos adquiridos, la continuidad de la prestación de los servicios, el cumplimiento de la finalidad para la cual fueron donados los bienes, las condiciones operativas del Banco de Leche Humana y el cumplimiento de los objetivos establecidos por el proyecto. Al final de cada inspección se elaborará un Informe de Seguimiento, que contendrá las constataciones realizadas, recomendaciones de mejora, registro fotográfico cuando corresponda y manifestación de la institución mantenedora sobre la continuidad del servicio. Si se identifican necesidades de mejora, el Rotary Club de Ivaiporã actuará junto con el Instituto de Saúde Bom Jesus en la búsqueda de soluciones y posibles alianzas para fortalecer la sostenibilidad del Banco de Leche Humana. Este seguimiento periódico reafirma el compromiso del Rotary Club de Ivaiporã con la buena gobernanza, la transparencia, la correcta aplicación de los recursos y la generación de beneficios permanentes para la comunidad atendida.



## 5. Gestión del Proyecto

La gestión del proyecto se realizará con base en las buenas prácticas del PMBOK® (Project Management Body of Knowledge), del Project Management Institute (PMI), garantizando una gestión estructurada, transparente y orientada a resultados. La metodología abarcará las fases de iniciación, planificación, ejecución, monitoreo, control y cierre, con foco en el cumplimiento de plazos, costos, calidad y objetivos del proyecto. También se aplicarán procesos de gestión de riesgos, cronograma, recursos, adquisiciones y comunicación, asegurando la correcta ejecución de la Subvención Global y el cumplimiento de los requisitos de la Fundación Rotaria.

### 5.1. Principios Aplicados de Entrega de Proyectos

- **Enfoque en la entrega de valor:** todas las actividades estarán orientadas a la implementación de un Banco de Leche Humana plenamente operativo, capaz de atender con calidad y seguridad a la población de la 22.<sup>a</sup> Regional de Salud.
- **Gobernanza y transparencia:** el proyecto contará con el seguimiento continuo del Rotary Club de Ivaiporã, del Instituto de Saúde Bom Jesus y de los socios involucrados, asegurando transparencia en la aplicación de los recursos, rendición de cuentas y cumplimiento de las exigencias de la Fundación Rotaria.
- **Planificación y control:** se utilizará un cronograma físico-financiero, con definición de hitos (milestones), seguimiento de indicadores y monitoreo del progreso de las actividades para garantizar el cumplimiento de los plazos y objetivos.
- **Gestión de riesgos:** se identificarán, evaluarán y monitorearán los riesgos técnicos, operativos, financieros y regulatorios, permitiendo la adopción de acciones preventivas y correctivas durante toda la ejecución del proyecto.
- **Gestión de la calidad:** todas las entregas serán verificadas en cuanto al cumplimiento de las especificaciones técnicas, normas de ANVISA, legislación vigente y requisitos de la Red Brasileña de Bancos de Leche Humana,

asegurando la calidad de los equipos, instalaciones y procesos implementados.

- **Participación de las partes interesadas:** se mantendrá una comunicación permanente entre el Rotary Club, el Instituto de Saúde Bom Jesus, los profesionales de la salud, proveedores, organismos públicos y la comunidad, promoviendo la participación activa y la alineación durante todo el ciclo del proyecto.
- **Sostenibilidad y mejora continua:** la implementación será acompañada por indicadores de desempeño y planes de mantenimiento, garantizando que el Banco de Leche Humana permanezca en funcionamiento de forma eficiente, sostenible y con capacidad de evolución continua después del cierre de la Subvención Global.

## 5.2. Dominios de Desempeño Operativo

La gestión del proyecto considerará los principales dominios de desempeño propuestos por el PMBOK®, asegurando la integración entre estrategia, ejecución y resultados.

- **Partes Interesadas:** gestión activa de la relación entre el Rotary Club de Ivaiporã, el Instituto de Saúde Bom Jesus, la Secretaría de Estado de Salud, la 22.<sup>a</sup> Regional de Salud, los proveedores, el equipo técnico y la comunidad beneficiada, garantizando una comunicación eficaz y la alineación de los objetivos.
- **Equipo:** definición clara de roles y responsabilidades, capacitación de los profesionales involucrados y seguimiento del desempeño del equipo durante todas las fases del proyecto.
- **Enfoque de Desarrollo y Ciclo de Vida:** adopción de un ciclo de vida predictivo, adecuado a las características del proyecto, con planificación detallada, ejecución por etapas, monitoreo continuo y entrega final del Banco de Leche Humana en pleno funcionamiento.

- **Planificación:** elaboración del Plan de Gestión del Proyecto, incluyendo cronograma, presupuesto, matriz de responsabilidades, plan de adquisiciones, plan de comunicación, gestión de riesgos e indicadores de desempeño.
- **Trabajo del Proyecto:** coordinación de las actividades de adquisición de equipos, adecuación de la infraestructura, instalación, pruebas operativas, capacitación del equipo y validación técnica del servicio.
- **Entrega:** verificación del cumplimiento de todas las entregas con los requisitos técnicos, sanitarios y regulatorios, garantizando que el Banco de Leche Humana esté apto para operar de acuerdo con las normas de ANVISA, del Ministerio de Salud y de la Red Brasileña de Bancos de Leche Humana.
- **Medición:** monitoreo continuo mediante indicadores de desempeño, seguimiento físico-financiero, control de plazos, costos, calidad y evaluación de los resultados alcanzados en relación con los objetivos establecidos.
- **Incertidumbres:** identificación, análisis y tratamiento de los riesgos técnicos, financieros, operativos y regulatorios, con implementación de medidas preventivas y planes de contingencia para asegurar la continuidad y el éxito del proyecto.

## 6. Planificación Presupuestaria y Alianzas de Financiamiento

La planificación presupuestaria se elaboró con base en las necesidades técnicas para la implementación completa del Banco de Leche Humana, contemplando la adquisición de equipos especializados, mobiliario técnico, adecuaciones de infraestructura, bienes permanentes, capacitación del equipo y demás elementos indispensables para el inicio de las actividades, de conformidad con las normas de ANVISA y de la Red Brasileña de Bancos de Leche Humana, con una contingencia del 8% sobre el valor del dólar rotario de agosto de 2026.

| Estructura Analítica de Costos (EAC) | Detalle de las Fuentes de Financiamiento | Cantidad | Costo (USD) | Costo Total (USD) | Participación |
|--------------------------------------|------------------------------------------|----------|-------------|-------------------|---------------|
| Acidímetro de Dornic                 | Subvención Global                        | 01       | 443,35      | 443,35            | 0,65%         |

|                                                                                  |                   |    |          |          |        |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|----------|----------|--------|
| Balanza Pediátrica Digital                                                       | Subvención Global | 01 | 237,14   | 237,14   | 0,35%  |
| Baño María ABM 65, con gabinete                                                  | Subvención Global | 01 | 8109,52  | 8109,52  | 11,86% |
| Baño María ALTS102E                                                              | Subvención Global | 01 | 3562,39  | 3562,39  | 5,21%  |
| Baño María LTS 102                                                               | Subvención Global | 01 | 2885,12  | 2885,12  | 4,22%  |
| Baño María para Pasteurización de Leche Humana, modelo ABL-65, con gabinete      | Subvención Global | 01 | 10216,00 | 10216,00 | 14,94% |
| Cámara para manipulación de LHO, CAP-75                                          | Subvención Global | 01 | 11320,15 | 11320,15 | 16,56% |
| Centrífuga para microhematocrito para 30 tubos                                   | Subvención Global | 01 | 840,52   | 840,52   | 1,23%  |
| Colector Matern Milk Advanced (sin orificio) GRANEL                              | Subvención Global | 20 | 5,22     | 104,47   | 0,15%  |
| Columna de repuesto para Desionizador de agua presurizado 100 l/h (CS0010)       | Subvención Global | 01 | 455,81   | 455,81   | 0,67%  |
| Cremómetro para medición de grasa de la leche                                    | Subvención Global | 01 | 240,61   | 240,61   | 0,35%  |
| Desionizador de agua presurizado 100 l/h Permution (ref. DP0010) Óptico Autovolt | Subvención Global | 01 | 1118,72  | 1118,72  | 1,64%  |
| Cepillo para higiene de manos y mamas                                            | Subvención Global | 10 | 2,78     | 27,76    | 0,04%  |
| Lavadora Automática de Pipetas                                                   | Subvención Global | 01 | 417,69   | 417,69   | 0,61%  |
| Mesa auxiliar de acero inoxidable                                                | Subvención Global | 08 | 1227,56  | 9820,45  | 14,36% |

|                                                                                                 |                   |    |          |          |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|----------|----------|--------|
| Depósito azul (con tapa y base) - Granel                                                        | Subvención Global | 20 | 5,54     | 110,76   | 0,16%  |
| Enfriador Rápido RBL-75                                                                         | Subvención Global | 01 | 10691,47 | 10691,47 | 15,64% |
| Termómetro digital de máxima y mínima, con cable extensor (para congelador) con certificado RBC | Subvención Global | 01 | 94,30    | 94,30    | 0,14%  |
| Termómetro de vidrio, de estufa - 10º a +110ºC con sonda, con certificado RBC 5°, 62,5° y 64°C  | Subvención Global | 01 | 71,02    | 71,02    | 0,10%  |
| Termómetro digital con sonda (pincho) con certificado RBC                                       | Subvención Global | 01 | 128,29   | 128,29   | 0,19%  |
| Termómetro químico de vidrio, con certificado RBC                                               | Subvención Global | 01 | 84,69    | 84,69    | 0,12%  |
| Temporizador Digital con Cronómetro                                                             | Subvención Global | 01 | 46,89    | 46,89    | 0,07%  |
| Extractor de Leche Matern Milk Advanced II                                                      | Subvención Global | 01 | 4191,43  | 4191,43  | 6,13%  |
| Tubo de Silicona 01 VÍA (manguera) Advanced                                                     | Subvención Global | 20 | 5,71     | 114,18   | 0,17%  |
| Tubo de succión de silicona de 2 vías para Extractor de Leche Matern Milk Advanced (4x8MM)      | Subvención Global | 20 | 6,90     | 137,96   | 0,20%  |
| Vórtex para agitación de tubos de ensayo - Velocidad                                            | Subvención Global | 01 | 308,12   | 308,12   | 0,45%  |

|                                                                           |                   |    |        |          |       |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|--------|----------|-------|
| ajustable hasta 3500 RPM.<br>Voltaje: 110v o 220v.                        |                   |    |        |          |       |
| Aire acondicionado 18000 BTU                                              | Subvención Global | 01 | 778,18 | 778,18   | 1,14% |
| Refrigerador Consul 333 Litros CRM 40M, 2 Puertas Frost Free, blanco 127V | Subvención Global | 01 | 360,00 | 360,00   | 0,53% |
| Congelador Brastemp 276 Litros Vertical Flex Frost Free, blanco 127V      | Subvención Global | 01 | 585,27 | 585,27   | 0,86% |
| Mesa para computadora 1,20 m                                              | Subvención Global | 01 | 58,00  | 58,00    | 0,08% |
| Silla giratoria                                                           | Subvención Global | 01 | 43,45  | 43,45    | 0,06% |
| Computadora con monitor, teclado, ratón e impresora láser blanco y negro  | Subvención Global | 01 | 761,64 | 761,64   | 1,11% |
| Costo Total Consolidado                                                   |                   |    |        | 68365,40 | 100%  |

## 7. Anexos y Matrices de Gobernanza

### Anexo A: Matriz de Gestión y Respuesta a Riesgos (Estándar PMBOK 7)

| Descripción del Riesgo Identificado                               | Impacto | Probabilidad | Estrategia de Respuesta / Plan de Contingencia (Preventivo)                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------|---------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Retraso en la liberación de los recursos de la Subvención Global. | Alto    | Media        | Supervisar el cronograma financiero, mantener comunicación continua con la Fundación Rotaria y los socios y revisar periódicamente la planificación financiera. |

|                                                                                         |          |       |                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Retraso en la adquisición o entrega de los equipos.                                     | Alto     | Media | Realizar el proceso de compras con anticipación, seleccionar proveedores calificados y supervisar los plazos contractuales.                                                                                                                      |
| Incumplimiento de la infraestructura con las normas de ANVISA.                          | Alto     | Baja  | Validar previamente los proyectos arquitectónicos y acompañar técnicamente la ejecución de las adecuaciones.                                                                                                                                     |
| Fallos en la instalación o calibración de los equipos.                                  | Alto     | Baja  | Exigir la instalación por un servicio técnico autorizado, realizar pruebas de funcionamiento y calibración antes de la operación.                                                                                                                |
| Insuficiencia de profesionales capacitados para la operación del Banco de Leche Humana. | Medio    | Media | Ejecutar un programa de capacitación inicial y educación continua para todo el equipo.                                                                                                                                                           |
| Baja adhesión de donantes de leche humana.                                              | Alto     | Media | Desarrollar campañas permanentes de concientización, fortalecer alianzas con maternidades y Atención Primaria y promover acciones educativas.                                                                                                    |
| Interrupción en el suministro de insumos esenciales.                                    | Alto     | Baja  | Mantener un stock mínimo de seguridad, planificación anual de compras y proveedores alternativos homologados.                                                                                                                                    |
| Incumplimiento del cronograma del proyecto.                                             | Medio    | Media | Monitorear el cronograma utilizando las buenas prácticas del PMBOK®, realizando reuniones periódicas de seguimiento y acciones correctivas cuando sea necesario.                                                                                 |
| Interrupción del Banco de Leche Humana después de su implementación.                    | Muy Alto | Baja  | Formalizar el Término de Compromiso Institucional, garantizar presupuesto para gastos operativos, realizar inspecciones anuales por el Rotary Club de Ivaiporã y aplicar la cláusula de reversión de los equipos en caso de cierre del servicio. |
| Incumplimiento en auditorías técnicas, financieras o regulatorias.                      | Alto     | Baja  | Mantener la documentación actualizada, registros completos, rendición de cuentas periódica y cumplimiento de las normas de la Fundación Rotaria y de ANVISA.                                                                                     |

## Anexo B: Matriz de Responsabilidades (Matriz RACI - PMBOK 7)

Para garantizar una gobernanza clara sobre cada etapa del ciclo de vida de la implementación, la Matriz RACI a continuación define quién es el Responsable (R), el Aprobador (A), el Consultado (C) y el Informado (I) de las tareas críticas:

| Actividad                                        | Rotary Club de Ivaiporã | Instituto de Saúde Bom Jesus | Equipo Técnico del Proyecto | Proveedores | Fundación Rotaria / Distrito |
|--------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|-----------------------------|-------------|------------------------------|
| Planificación del proyecto                       | A                       | C                            | R                           | I           | C                            |
| Aprobación del plan de ejecución                 | A                       | C                            | R                           | I           | C                            |
| Gestión de la Subvención Global                  | A/R                     | I                            | C                           | I           | C                            |
| Proceso de adquisición de los equipos            | A                       | R                            | C                           | R           | I                            |
| Adecuación de la infraestructura                 | I                       | A/R                          | C                           | R           | I                            |
| Entrega e instalación de los equipos             | I                       | A                            | C                           | R           | I                            |
| Capacitación del equipo                          | I                       | A                            | R                           | C           | I                            |
| Implementación de los protocolos operativos      | I                       | A                            | R                           | C           | I                            |
| Inicio de la operación del Banco de Leche Humana | I                       | A/R                          | R                           | I           | I                            |
| Control financiero y rendición de cuentas        | A/R                     | C                            | I                           | I           | C                            |
| Monitoreo del cronograma                         | A                       | C                            | R                           | I           | I                            |
| Gestión de los riesgos del proyecto              | A                       | C                            | R                           | I           | I                            |



|                                                      |     |     |   |   |   |
|------------------------------------------------------|-----|-----|---|---|---|
| Recepción definitiva de las entregas                 | A   | R   | C | C | I |
| Mantenimiento de los equipos                         | I   | A/R | C | R | I |
| Suministro de insumos y recursos humanos             | I   | A/R | C | I | I |
| Inspección anual y seguimiento posterior al proyecto | A/R | C   | I | I | I |
| Evaluación de los resultados y cierre del proyecto   | A   | C   | R | I | C |

## 8. El Legado de Gotas de Vida

El Proyecto Gotas de Vida no tiene como objetivo únicamente implementar una estructura física.

Su propósito es crear un servicio regional permanente de protección de la vida, capaz de apoyar a las madres, fortalecer la lactancia materna y ofrecer leche humana segura a los recién nacidos que más la necesitan.

Al final del proyecto, Ivaiporã contará con una estructura especializada, un equipo capacitado, equipos adecuados, procesos estandarizados y una red regional de donantes y servicios de salud.

El legado será mantenido por el compromiso institucional del Instituto de Saúde Bom Jesus y acompañado por el Rotary Club de Ivaiporã.

**Cada equipo será un medio.**

**Cada donante será un socio.**

**Cada gota de leche será una oportunidad de vida.**

**Gotas de Vida – porque un pequeño gesto puede transformar el comienzo de toda una vida.**